

PIAO 2025-2027: ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

Come già evidenziato nei precedenti Piani l'organizzazione e la dotazione organica dell'Unione e degli enti associati sono indicate e approvate nei singoli DUP (Documento Unico di Programmazione) a cui si fa rinvio per i dati di dettaglio. Nel DUP è altresì presente l'indicazione degli enti partecipati e delle funzioni comunali trasferite.

L'articolazione organizzativa dei Comuni e dell'Unione è definita in forma funzionale, generalmente suddivisa in aree/servizi/settori con a capo di ogni area un dirigente o responsabile titolare di incarico di Elevata qualificazione. A fianco dell'articolazione funzionale possono essere attive singole unità di progetto. La funzione di coordinamento viene svolta dal Direttore, per quanto riguarda l'Unione dei comuni, e dai Segretari (ove presenti) e dai Vice-Segretari (in mancanza) per quanto riguarda i singoli Comuni.

Con specifico riferimento al nostro Ente è doveroso evidenziare la situazione organizzativa in cui si esso si trova ancora attualmente.

Da quasi cinque anni (maggio 2020) manca infatti la figura del segretario comunale, in precedenza in convenzione con il comune di Novellara a 18 ore settimanali. Le relative funzioni, unitamente a quelle di RPCT sono state affidate al Vice-Segretario che già ricopre il ruolo di responsabile del servizio 'Programmazione finanziaria e controllo. Servizi amministrativi'. E' del tutto evidente come ciò rappresenti una notevole criticità, ancora di più in questa fase di perdurante crisi internazionale e di necessità di dare tempestiva attuazione al PNRR.

Risultano invece pressoché superate le criticità che hanno caratterizzato l'assetto organizzativo dell'Ente negli anni passati, con particolare riguardo al servizio 'Uso e assetto del territorio' che negli anni 2020 e 2021 si è caratterizzato per i ripetuti avvicendamenti al proprio vertice. A ciò si aggiunge il naturale ricambio di personale per effetto di pensionamenti, mobilità e altro.

In questo contesto, in cui è già difficile gestire l'ordinaria amministrazione e le emergenze, diventa ancora più complesso governare adeguatamente gli adempimenti normativi in materia di anticorruzione e trasparenza.

I referenti

I Responsabili di Servizio – titolari di incarichi di Elevata qualificazione sono individuati quali referenti in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza. Essi riferiscono al responsabile anticorruzione in merito alle difficoltà e criticità che dovessero emergere durante l'espletamento di tali compiti.

Al fine di garantire che il RPCT possa svolgere il proprio ruolo con autonomia ed effettività, l'organo di indirizzo dispone le eventuali modifiche organizzative necessarie per assicurare funzioni e poteri idonei al RPCT.

Numerosi servizi e/o attività non sono più gestiti a livello di singoli enti, in quanto conferiti all'Unione di appartenenza. Di seguito si evidenziano i principali soggetti gestori di servizi sul territorio dell'Unione.

All'**Unione dei comuni "Bassa Reggiana"** sono stati affidati il Servizio Sociale Integrato Zonale, il Nuovo Ufficio di Piano ed altre funzioni, quali la Polizia Municipale, il Servizio Personale, i Tributi, il Sistema Informativo, il SUAP, il Nucleo di Valutazione, i Servizi Scolastici, il Servizio Appalti e la Protezione Civile, funzioni relative al Controllo di Gestione. **Sabar Servizi Srl** gestisce la raccolta, il trasporto ed il conferimento in discarica dei rifiuti solidi urbani e assimilati nonché le isole e piattaforme ecologiche di proprietà del Comune, i cimiteri ed i servizi cimiteriali nonché la pubblica illuminazione.

ACER Azienda casa Emilia Romagna di Reggio Emilia gestisce gli alloggi ERP. **ACT Azienda consorziale trasporti** gestisce la mobilità provinciale.

Agenzia mobilità srl si occupa di progettazione, sviluppo e coordinamento dei servizi di mobilità. **CFP Bassa Reggiana srl** si occupa di formazione.

AGAC Infrastrutture e Piacenza Infrastrutture sono due società detentrici delle reti dei servizi idrici.

Le società della holding **IREN (oggi IRETI)** erogano acqua e gas e si occupano del sistema fognario.

Lepida spa si occupa di reti e servizi di telecomunicazione.

Infrastrutture fluviali srl si occupa della gestione porti e della promozione del turismo.

L'Associazione Pro.Di.Gio. si occupa della progettazione per i giovani.

L'Associazione Progettinanza si occupa dei rapporti internazionali delle scuole.

L'Associazione Dopo di Noi si occupa dei minori diversamente abili.

La Fondazione 'Un Paese' si occupa dei servizi culturali (biblioteca, museo) per il solo comune di Luzzara.